



**L'exercice 2021
en bref**



BEKB

BCBE

La BCBE en bref



1228

collaborateurs employés
à la BCBE



Aa2

attribué par **Moody's**
à la BCBE



51,5 %

des actions en main du
canton de Berne



154,9

de francs de **bénéfice**
pour l'exercice



98,9

millions de francs de **free**
cash-flow pour l'exercice



19,0 %

de **ratio de fonds propres**
globaux



38 994

millions de francs de
la **somme du bilan**



85,7

millions de francs de
dividende pour l'exercice



51 700

actionnaires de la BCBE

Sommaire

Avant-propos	p. 4
Résultat annuel	p. 8
Politique d'affaires	p. 12
Développement durable	p. 16
L'exercice en chiffres	p. 23
L'action BCBE	p. 28
Sites	p. 30

Impressum

Banque Cantonale
Bernoise SA
Place Fédérale 8
Case postale
3001 Berne
031 666 18 85

www.bcbe.ch
bcbe@bcbe.ch

© Mars 2022
Banque Cantonale
Bernoise SA

Rédaction
Andreas Baumann
Annette Kupferschmied
Florian Kurz
textatelier.ch
Eveline Wittwer

Traduction
Christelle Mathys
Isabelle Montavon
Christine Murbach

Concept et design
NeidhartSchön SA

Impression
Vögeli SA, Langnau

Photographie
Fabian Hugo, Berne
Lea Moser, Berne



imprimé en
suisse

« Les résultats dépassent les attentes durant la première année de déploiement de la Stratégie 2025 »

La BCBE a réalisé un exercice 2021 encore meilleur que celui de 2020. Le bénéfice annuel s'est monté à 154,9 millions de francs, en hausse de 4,4%. « Au cours de la première année de déploiement de sa Stratégie 2025, la BCBE a prouvé qu'elle était sur la bonne voie », se félicite Antoinette Hunziker-Ebnetter, présidente du Conseil d'administration, dans une interview croisée avec Armin Brun, CEO de la banque.



Antoinette Hunziker-Ebnetter (présidente du Conseil d'administration) et Armin Brun (CEO)

Madame Hunziker-Ebnetter, Monsieur Brun, comment qualifieriez-vous en quelques mots l'exercice 2021 de la BCBE ?

Antoinette Hunziker-Ebnetter (présidente du Conseil d'administration) : stratégie, rigueur, développement durable.

Armin Brun (CEO) : formation continue, opportunités nouvelles, innovation.

Êtes-vous satisfaits des résultats ?

Armin Brun : Oui, et surtout des progrès réalisés. Le résultat commercial dans son ensemble s'est accru de 12,2%. Le résultat opérationnel dépasse nettement celui de 2020 (178,6 millions de francs contre 112,7 millions de francs), tandis que le bénéfice annuel de 154,9 millions de francs excède de 4,4% celui de 2020. Ce sont des chiffres réjouissants compte tenu du contexte difficile.

Antoinette Hunziker-Ebnetter : Je constate avec satisfaction que toutes les composantes des revenus sont en hausse, alors que le résultat annuel était déjà bon en 2020. Nous pourrions ainsi augmenter une nouvelle fois le dividende.

Monsieur Brun, le contexte vous a-t-il donné du fil à retordre ?

Armin Brun : Le coronavirus n'a pas rendu les choses faciles, mais le personnel et la clientèle ont su faire face à la situation. Je suis convaincu que des opportunités favorables continueront à se présenter sur le marché et nous sommes prêts à les saisir afin d'offrir des avantages considérables à notre clientèle.

Ce que la BCBE a déjà effectué l'an dernier ?

Armin Brun : Absolument. Nous avons continué à mettre en œuvre notre Stratégie 2025, en investissant beaucoup dans la formation de notre personnel, en mettant au point de nouveaux outils numériques et en réaménageant déjà la moitié de nos sites, conformément à notre concept de suivi « Aux côtés de nos clients ».

« Au cours de la première année de déploiement de sa Stratégie 2025, la BCBE a prouvé qu'elle était sur la bonne voie. »

**Antoinette Hunziker-Ebnetter,
présidente du Conseil d'administration**

Est-ce à dire que la Stratégie 2025 fonctionne ?

Antoinette Hunziker-Ebnetter: La BCBE restera la prestataire de services financiers la plus importante de l'espace économique des cantons de Berne et de Soleure, à condition de poursuivre scrupuleusement le déploiement de la Stratégie 2025. Cette stratégie fait de nous de véritables accompagnants des entreprises et des particuliers. Nous regroupons nos compétences de conseil et proposons des solutions novatrices à notre clientèle en collaboration avec des partenaires externes.



154,9

millions de francs de
bénéfice

Armin Brun: Pour prendre un exemple, nous avons lancé avec ces derniers SME | X, une plateforme de négoce d'actifs numériques. Elle permet d'émettre sur une blockchain des actions sous forme d'actifs numériques (*asset tokens*) et de les transférer. Avec Energie Wasser Bern (ewb) et l'Assurance immobilière Berne (AIB), nous avons fondé myky, une plateforme active dans le domaine des rénovations durables et de l'entretien des logements. Elle témoigne de notre engagement en matière de développement durable.

Quelles sont les perspectives pour 2022 ?

Armin Brun: La BCBE compte poursuivre le déploiement de sa stratégie, convaincue que la direction qu'elle prend est la bonne. Elle va renforcer le suivi de la clientèle et s'efforcer d'optimiser ses processus. En créant sa propre filiale de services informatiques, la banque sera par ailleurs en mesure de répondre plus rapidement encore aux besoins de la clientèle. Pour 2022, nous prévoyons un bon résultat, dans l'ordre de grandeur de celui de 2021.

Antoinette Hunziker-Ebnetter,
présidente du Conseil d'administration

Armin Brun,
CEO

HOFLÄDELI



Partez à la rencontre
de Beat Gasche:
[report.bekb.ch/2021/fr/
assumer_des_
responsabilites](https://report.bekb.ch/2021/fr/assumer_des_responsabilites)

Assumer des responsabilités

« Grâce à la BCBE, je peux apporter
une petite contribution à la
protection de l'environnement. »

Beat Gasche

Concierge et protecteur de l'environnement au quotidien

Attentes dépassées durant la première année de déploiement de la stratégie

En 2021, la Banque Cantonale Bernoise SA (BCBE) a enregistré un résultat supérieur à celui de 2020. En hausse de 4,4 %, le bénéfice annuel s'est monté à 154,9 millions de francs. En appliquant sa Stratégie 2025, la banque a déjà étoffé considérablement son éventail de services et a concrétisé des idées novatrices, par exemple en lançant SME | X, une plateforme de négoce pour actifs numériques.

L'exercice écoulé a été réjouissant. La banque a en particulier pu étoffer sa gamme de services. La BCBE a modernisé ses sites — près de la moitié d'entre eux avaient été réaménagés à fin 2021 — et applique le concept de suivi «Aux côtés de nos clients», ce qui lui permet d'offrir un conseil complet portant sur les financements immobiliers, la prévoyance ou les placements également. Elle a aussi investi de manière conséquente dans la formation de son personnel et a mis au point de nouveaux outils numériques.



1,3

million de francs

investi pour la formation des collaborateurs

Des services novateurs

La BCBE a pu grandement améliorer sa capacité d'innovation et, ainsi, poser de premiers jalons : en ayant fondé sa propre filiale de services informatiques, elle gagne en flexibilité et en efficacité et améliore sa capacité à nouer des collaborations. La BCBE a donc toutes les clés en main pour répondre aux besoins de la clientèle. La banque a récemment lancé SME | X — une plateforme de négoce d'actifs tokenisés — avec un partenaire externe. De surcroît, elle a créé en décembre 2021 la plateforme myky, active dans le domaine des rénovations durables et de l'entretien des logements, avec Energie Wasser Bern (ewb) et l'Assurance immobilière Berne (AIB).

Un résultat supérieur aux attentes

Tous les chiffres-clés ont connu une hausse par rapport à l'exercice précédent. Au total, le résultat commercial a bondi de 12,2 %. Les charges d'exploitation ont crû de 0,6 %, à 238,6 millions de francs. Cette augmentation s'explique par la hausse des charges de personnel, principalement due aux investissements effectués à hauteur de quelque 1,3 million de francs dans la formation des collaboratrices et collaborateurs. La progression

sensible du résultat commercial, couplée à une hausse modérée des charges d'exploitation, a porté la croissance du résultat opérationnel qui, se chiffrant à 178,6 millions de francs pour 2021, a nettement dépassé celui de 2020 (112,7 millions de francs).



Au terme de l'exercice sous revue, le bénéfice se monte à 154,9 millions de francs (en 2020: 148,4 millions de francs), ce qui représente un accroissement de 4,4 %.

Une nouvelle augmentation du dividende proposée

Compte tenu du taux de distribution situé entre 50 % et 70 % et des bons résultats

de l'exercice 2021. Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 17 mai 2022 d'augmenter le dividende de 8.80 francs à 9.20 francs. Cela représente un taux de distribution d'environ 55 % et un rendement sur dividende de 4,2 %.

Perspectives pour 2022

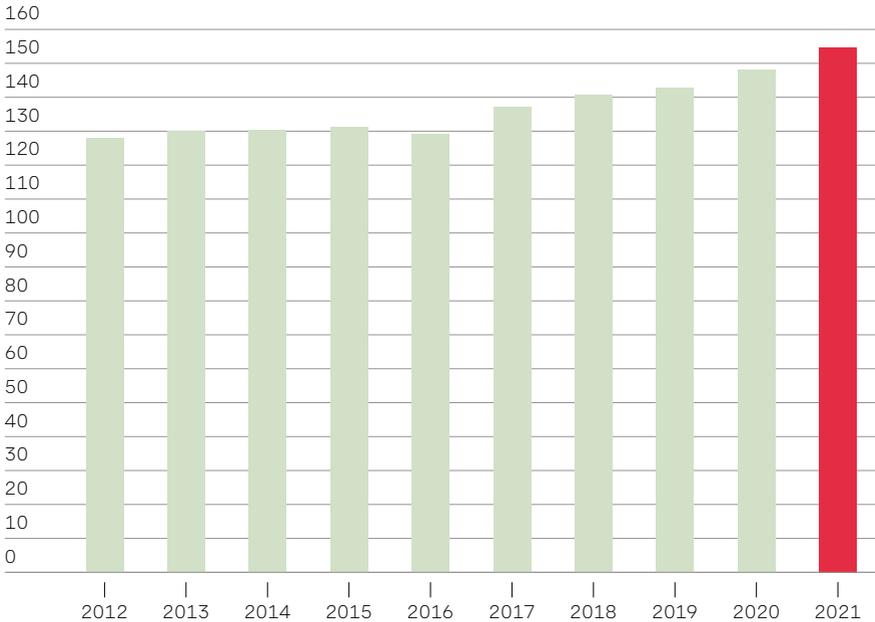
La BCBE entend poursuivre sur sa voie durant l'année en cours. Elle continuera ainsi à déployer sa Stratégie 2025 comme prévu, ce dont profitera la clientèle. En effet, la banque renforcera davantage le suivi de la clientèle. Cette année encore, elle devra prêter une attention particulière à la gestion des coûts. Pour ce faire, elle pourra notamment s'appuyer sur sa nouvelle filiale de services informatiques, avec laquelle elle compte non seulement augmenter sa capacité d'innovation et réaliser des économies, mais aussi gagner en efficacité. Pour l'exercice 2022, la banque table sur un résultat de l'ordre de celui de 2021, hors facteurs ponctuels imprévisibles.

« Nous entendons poursuivre sur notre lancée et, ainsi, continuer à déployer notre Stratégie 2025 comme prévu. »

**Armin Brun,
CEO**

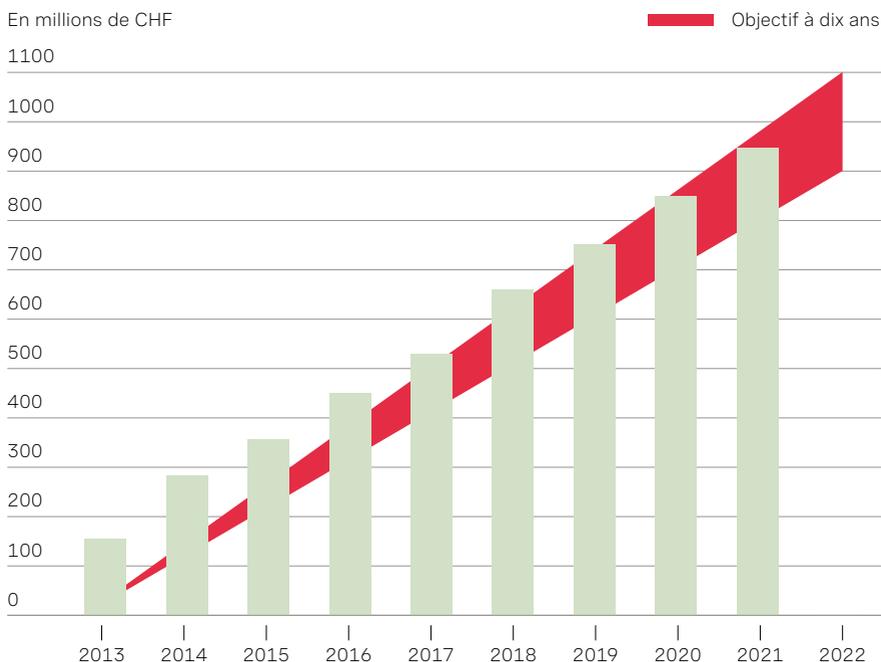
Forte capacité bénéficiaire

Bénéfice annuel (en millions de CHF)



Bénéfice supérieur à celui de l'exercice précédent: le bénéfice annuel a progressé de 4,4 % pour s'établir à 154,9 millions de francs.

Free cash-flow dans le haut de la fourchette



Troisième objectif décennal: la BCBE entend générer de 2013 à 2022 un free cash-flow de 900 millions à 1,1 milliard de francs. Le free cash-flow réalisé en 2021 se monte à 98,9 millions. Cumulé jusqu'à fin 2021, il atteint 948,4 millions de francs et se situe dans le haut de la fourchette de l'objectif fixé.

Déploiement de la Stratégie 2025

Durant 2020, la BCBE a lancé la Stratégie 2025 en vue d'affermir sa position de prestataire de services financiers de premier plan dans son espace économique à l'avenir également. Pour ce faire, elle mise sur sa proximité avec la clientèle et un nouveau concept de suivi complet: elle souhaite accompagner les entreprises et les particuliers en faisant davantage preuve d'esprit d'entreprise. La BCBE regroupe ses compétences de conseil d'une part et, en collaboration avec des partenaires externes, lance de nouvelles solutions innovantes dans ses écosystèmes d'autre part. En outre, elle réforme son organisation afin que celle-ci devienne non seulement transversale, mais aussi plus souple. Bien établie dans sa région, la BCBE contribue dans une large mesure au développement autonome des cantons de Berne et de Soleure et assume un rôle économique et social essentiel, tant comme partenaire et conseillère des PME et des particuliers que comme employeur, banque de formation et contribuable.

Informations complémentaires sur:
bcbe.ch/strategie

Vision et valeurs

« Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable. » Telle est la vision de la BCBE qui s'articule autour des trois valeurs « engagement », « développement durable » et « confiance » sur lesquelles repose sa culture d'entreprise. Ces valeurs influencent les activités ainsi que l'état d'esprit des collaborateurs et contribuent au succès pérenne de ses activités.



Engagement

La BCBE pense et agit de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et s'engage en faveur d'une économie au service de l'homme.



Développement durable

La BCBE assume sa responsabilité quant au développement durable de son espace d'activités économiques et de vie en société.



Confiance

La BCBE attache une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle elle privilégie une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

« La BCBE cherche à créer une valeur durable au lieu de maximiser les bénéfices à court terme. »

Stratégie 2025 de la BCBE

La BCBE se distingue par sa stratégie focalisée sur le succès à long terme. Elle cherche à créer une valeur durable au lieu de maximiser les bénéfices à court terme.

Principes stratégiques

La BCBE en a dégagé les huit principes stratégiques suivants :

1. La BCBE est une banque indépendante et engagée dans sa région, dont elle encourage le développement économique. Son centre de décision se trouve dans le canton de Berne.
2. La BCBE tient à être proche de sa clientèle, à être ancrée à l'échelle régionale ainsi qu'à offrir un conseil individuel adapté à chaque étape de la vie de sa clientèle. Elle propose, sur plusieurs canaux de distribution, des services financiers de premier ordre, compréhensibles et adaptés aux besoins de sa clientèle.
3. La BCBE interagit sur les canaux numériques de manière sûre, continue et uniforme. Ce faisant, elle propose à sa clientèle des formules simples et compréhensibles.
4. La BCBE est un prestataire financier de premier plan dans son rayon d'activité dans les segments Clientèle privée et Clientèle entreprises ainsi que dans l'Asset Management. Le segment Placements est en plein essor.
5. La BCBE cultive la diversité. Ses collaborateurs sont ses meilleurs ambassadeurs : ils connaissent leur métier, recherchent des solutions et travaillent en réseau. Ils portent une attention particulière aux besoins de la clientèle et créent de la plus-value. La BCBE investit dans le développement professionnel de ses collaborateurs.

6. La BCBE affiche une structure de bilan solide et une dotation en fonds propres élevée. Elle veut croître qualitative-ment par ses propres moyens, sans pour autant exclure des rachats.
7. La BCBE entend augmenter sa valeur durablement. Elle vise à réaliser son objectif de rendement, en prenant des risques raisonnables ainsi qu'en menant une politique de distribution du dividende stable et attrayante.
8. La BCBE accorde une grande importance à la stabilité financière et à la confiance de sa clientèle. Elle applique une politique salariale modérée.

Stratégie de propriétaire

La politique d'affaires menée depuis de longues années est conforme à la stratégie de propriétaire du Canton de Berne, l'actionnaire majoritaire. Le Canton et l'économie bernoise veulent une banque cantonale solide. Le Conseil-exécutif et le Parlement cantonal l'ont souligné à maintes reprises. Ils ont relevé l'importante fonction qui revient à la BCBE,

s'agissant du renforcement de l'économie bernoise. Dans le canton de Berne, 33% des PME et 36% des Bernois entretiennent une relation bancaire avec la BCBE ; dans le canton de Soleure, c'est le cas pour 10% de la population environ.

Avec quelque 52 000 actionnaires, la banque compte parmi les dix principales sociétés publiques suisses quant au nombre d'actionnaires.

Cours de l'action

Le cours de l'action était de 228.00 francs en début d'année. Après avoir connu un plus haut à 232.00 francs au troisième jour de cotation de l'année, le cours a enregistré une baisse jusqu'à la mi-décembre pour clôturer à 202.05 francs. Son plus bas s'est établi à 198.00 francs. Pour un chiffre d'affaires de 179,2 millions de francs et 846 327 actions, les activités de négoce ont dépassé en 2021 les valeurs de l'année précédente (en 2020: 138,0 millions de francs et 619 386 actions). L'agence de notation Moody's a maintenu la note de la BCBE – «Aa2» –, l'une des meilleures notes.

**« Avec quelque 52 000 actionnaires,
la banque compte parmi les dix principales
sociétés publiques suisses quant au
nombre d'actionnaires. »**



Partez à la rencontre
de Silvia Nadenbousch
et Simon Krähenbühl:
[report.bekb.ch/2021/fr/
creer_une_entreprise](https://report.bekb.ch/2021/fr/creer_une_entreprise)

Créer une entreprise

« Pour créer une entreprise, il faut savoir lâcher prise : tu vides ton compte bancaire et tu mises tout sur ton nouveau projet. »

Silvia Nadenbousch, Simon Krähenbühl
Cofondateurs et propriétaires de LARS Brillen

Une partie intégrante de la politique d'affaires

Le thème du développement durable est ancré depuis de nombreuses années dans la politique d'affaires de la BCBE. Un Rapport de développement durable (RDD) est édité chaque année afin de documenter l'engagement de la banque dans ce domaine. Il tend à donner, conjointement avec le Rapport de gestion, une image globale des dimensions financière, sociale et écologique des activités de la BCBE.

Rapport de développement durable

Publié depuis plus de dix ans, le Rapport de développement durable de la BCBE apporte de la transparence sur les principaux thèmes en relation avec le développement durable. Les normes GRI (*Global Reporting Initiative*) et le « Supplément sur le secteur des services financiers » lui servent ici de lignes directrices.

Informations complémentaires sur :
bcbe.ch/rapports

Charte de développement durable

La politique à long terme de la BCBE a un impact sur les activités et l'état d'esprit des collaborateurs. Entreprise responsable, la BCBE s'appuie sur ses valeurs : l'engagement, le développement durable et la confiance. La Charte de développement durable 2020 à 2023 aide la BCBE à passer de la parole aux actes. En 1995 déjà, la BCBE avait élaboré un concept portant sur une utilisation rationnelle de l'énergie qui a progressivement été étendu. Aujourd'hui, cette charte comprend, outre des aspects écologiques, des principes et des objectifs concrets ayant trait à ses produits et à ses prestations ainsi qu'à la

responsabilité de la banque vis-à-vis de ses collaborateurs et de la société.

Informations complémentaires sur :
bcbe.ch/chartededevveloppementdurable

Distinctions

L'engagement de la BCBE en faveur d'une économie durable est reconnu : la BCBE a figuré pour la sixième fois consécutive dans la catégorie « leadership » du classement « Climate » de l'organisation CDP. Celle-ci apprécie l'engagement en faveur de la protection du climat, les réductions d'émissions réalisées ainsi que l'exhaustivité du reporting climatique de la BCBE. Dans la « Notation du WWF des banques de détail suisses 2020/2021 » également, la BCBE se classe parmi les meilleurs établissements bancaires dans le domaine du développement durable. De plus, l'agence de notation ISS ESG décerne le label « Prime » à la BCBE depuis 2010. La BCBE a été désignée meilleure banque de placement de Suisse par le magazine économique BILANZ. Grâce à ses performances constantes, la BCBE a reçu la distinction de « leader de longue date en matière de qualité ».

Engagement social

Plateforme de développement durable

La BCBE est consciente de sa responsabilité sociale. La banque met l'accent sur une approche à caractère durable dans sa région et s'engage en faveur de projets culturels et sociaux. Elle fournit en outre des informations détaillées sur son engagement en faveur du développement durable sur la plateforme numérique « Penser à demain ».

Informations complémentaires sur :
[penserademain.ch](https://www.penserademain.ch)

Fonds de soutien BCBE

Depuis 2018, la BCBE finance avec son fonds de soutien des institutions et des projets régionaux qui ne poursuivent pas un but purement commercial dans les catégories suivantes : culture, sports et loisirs, écologie, formation, santé et social. Selon le résultat de la banque, un montant pouvant atteindre un million de francs au maximum alimente chaque année le fonds de soutien. Depuis sa création, le fonds de soutien a subventionné 347 projets dans les cantons de Berne et de Soleure pour un montant total de 3,9 millions de francs.

Informations complémentaires sur :
[bcbe.ch/fondsdesoutien](https://www.bcbe.ch/fondsdesoutien)

Concept de soutien aux PME

La BCBE poursuit le développement de focus@pme, son concept de soutien aux PME, et s'engage en faveur des entreprises locales. La banque accompagne ainsi les PME dans les différentes phases de leur développement en tenant compte de leurs besoins. Elle ne se cantonne pas

dans le rôle de prestataire de services financiers, mais se veut un véritable centre de compétences et un partenaire de confiance pour les PME. Dans ce but, la BCBE s'est alliée à des partenaires, tels que le Centre d'innovation et de numérisation (ZID), Startup Academy Bern ou l'Impact Hub. BCBE focus@pme s'adresse à la nouvelle génération d'entrepreneurs pour lesquels la réalisation de soi constitue un facteur important, mais aussi aux entreprises en phase de croissance, de renouvellement ou de succession. La BCBE soutient les jeunes entrepreneurs, par exemple lors de la journée d'orientation de la BCBE où elle leur fournit des informations sur la création d'entreprises tout en leur proposant une plateforme de mise en réseau. Grâce à son partenariat avec la société Startup Butler, la BCBE permet aux personnes intéressées de créer leur entreprise en ligne de manière simple, rapide et avantageuse.

La BCBE attire l'attention des jeunes sur la question de l'endettement, la spirale de l'endettement et la planification budgétaire.

« Planet Hope »

En 2021, la BCBE a également apporté son soutien à la série de spectacles son et lumière « Rendez-vous Bundesplatz ». Sous le titre « Planet Hope - Comeback », la protection de l'environnement et le développement durable ont été mis en relation avec les objectifs de développement durable. Cinq manifestations supplémentaires portant sur des thèmes environnementaux ont été organisées en parallèle, au centre de rencontre de la BCBE, à la Place Fédérale.

Des formules durables pour les clients

Des pratiques commerciales équitables, des canaux de distribution proches du client ainsi qu'une politique d'achat et de vente responsable constituent en tout temps des priorités pour la BCBE, dont la stratégie est axée sur le succès à long terme : la création d'une plus-value durable prime la maximisation des bénéfices à court terme. Les principes de gouvernance d'entreprise garantissent une gestion d'entreprise durable.



1376

millions de francs investis
dans les **fonds de prévoyance BCBE**
à caractère durable

La BCBE privilégie les relations de partenariat durables avec sa clientèle. Elle offre des prestations qui apportent une plus-value à ses clients et à l'économie réelle. La banque s'assure que le niveau de compétences de ses coachs financiers reste élevé et veille à éviter tout conflit d'intérêts dans les activités de conseil. En pratiquant une politique salariale mesurée, la BCBE veille à ne pas créer de fausses incitations pour les coachs financiers.

Des critères de placement clairs et transparents

En tant que prestataire de services financiers, la BCBE peut exercer une certaine influence afin que les avoirs soient utilisés de manière judicieuse et, ainsi, éviter d'éventuelles répercussions négatives sur le développement durable. Elle assume

ce rôle et prône une gestion responsable des placements financiers, développe progressivement les critères appliqués dans ce domaine et les rend transparents. Depuis le 1^{er} janvier 2022, les critères de développement durable sont aussi intégrés dans les formules de placement traditionnelles de la BCBE. Outre l'analyse financière conventionnelle, des critères ESG (critères environnementaux, sociaux et de gouvernance) sont pris en considération. Ceux-ci permettent d'identifier les émetteurs qui affichent une mauvaise performance en matière de développement durable et ceux qui présentent des risques particulièrement élevés pour le climat. Ces émetteurs ne pourront rester dans l'univers de placement que s'ils résistent à un examen ESG approfondi et si la diversification le justifie. En raison de leur impact négatif sur le développement durable, les entreprises qui exploitent ou produisent des combustibles fossiles sont exclues de l'univers de placement et des instruments de placement que la BCBE gère activement.

Placements à caractère durable

Les clients de la BCBE ont accès à un large éventail de placements à caractère durable. À fin 2021, 1376 millions de francs au total étaient investis dans des fonds

de placement à caractère durable de la BCBE. La banque propose en outre de l'or issu du commerce équitable. Ce faisant, elle s'engage pour de meilleures conditions de travail et de vie dans l'exploitation minière artisanale de l'or. Depuis le mois d'avril 2017, la BCBE, en collaboration avec la Fondation Max Havelaar (Suisse), vend exclusivement des lingots d'or d'un poids de 1 à 10 grammes portant la certification Fairtrade.



13 330
unités d'or Fairtrade vendues
depuis avril 2017

Financement à caractère durable

La BCBE finance des entreprises et des initiatives qui contribuent positivement au développement durable. En proposant l'hypothèque Rénovation éco et l'hypothèque CECEB®/Minergie®, elle encourage

des projets viables sur le plan énergétique. La banque poursuit également son concept BCBE focus@pme, qui lui permet d'être aux côtés des PME à chaque phase de leur développement.

Une nouvelle plateforme dédiée au logement en propriété

En décembre 2021, la BCBE a lancé la plateforme « myky » en collaboration avec ewb (Energie Wasser Bern), le fournisseur d'énergie de la ville de Berne, et l'Assurance immobilière Berne (AIB). Cette plateforme met en réseau des offres portant sur l'organisation et l'entretien d'un logement en propriété dans le but de réduire les émissions de CO₂. Au premier trimestre 2022, myky proposera sur le marché une solution intelligente: le « planificateur assainissement ». De nombreux propriétaires se demandent comment rénover judicieusement leur logement. Interactif, le planificateur assainissement leur proposera une aide concrète lors de la mise en œuvre de mesures d'assainissement.

Informations complémentaires sur:
myky.ch

« La BCBE pratique une politique salariale modérée et dépourvue de fausses incitations. »

Le développement durable au quotidien

Depuis de nombreuses années, la BCBE s'engage en faveur d'une politique salariale à la fois équitable et raisonnable. Depuis 2006, les principes de gouvernance d'entreprise stipulent que la rémunération globale la plus élevée ne peut excéder le vingtuple de la rémunération globale la plus basse.

Label de qualité « Friendly Work Space »

Depuis 2020, la BCBE est titulaire du label « Friendly Work Space » décerné par Promotion Santé Suisse. La création de conditions optimales pour que les collaborateurs restent en bonne santé et les modèles de temps de travail flexibles portent leurs fruits. Ainsi, 95 % des mères reprennent leur activité au sein de la BCBE après leur congé maternité.

Après avoir terminé leur apprentissage en été 2021, 17 collaborateurs (77%) ont trouvé un emploi au sein de la BCBE.

À la BCBE, la règle est la suivante : « à travail égal, salaire égal », indépendamment du genre. La BCBE fait régulièrement vérifier le respect de ce principe par des instances externes.



95 %

des mères de retour au travail après leur congé maternité



91

postes occupés par une personne en formation, soit près d'un poste sur dix

De nombreuses places d'apprentissage

La BCBE est un important pourvoyeur de places d'apprentissage dans l'espace économique de Berne ; elle forme environ un quart de l'ensemble des apprentis du secteur bancaire du canton de Berne. Au sein de la BCBE, presque un emploi sur dix est occupé par une personne en formation. À fin 2021, 91 apprentis, étudiants suivant une formation afin d'obtenir une maturité professionnelle, jeunes diplômés universitaires ou stagiaires étaient en for-

Émissions réduites de moitié

Réduire et compenser l'impact environnemental en privilégiant des alternatives respectueuses de l'environnement, telle est l'approche de la BCBE. Grâce à son engagement de longue date en faveur de l'environnement, la BCBE a réduit ses émissions de plus de moitié au cours des dernières années.

La gestion environnementale de la banque est certifiée ISO 14001 depuis 2004.

En 1995 déjà, la BCBE avait élaboré un concept de rationalisation de l'utilisation des ressources énergétiques. Depuis, elle encourage systématiquement les économies d'énergie et de ressources naturelles, notamment dans la consommation de papier et d'électricité, dans le traitement des déchets et dans le trafic professionnel. La BCBE a sensiblement diminué son impact sur l'environnement au cours des dernières années. Dans sa Charte de développement durable pour les années 2020 à 2023, elle s'est fixé comme objectif d'abaisser ses émissions de CO₂ de 5% supplémentaires par rapport à 2019.



13 133

tonnes de CO₂ compensées depuis 2011 dans son propre espace économique

Compensation de CO₂ dans la région

Depuis 2011, les émissions de gaz à effet de serre résiduelles sont entièrement compensées dans l'espace économique de la banque. La BCBE soutient des projets menés dans les cantons de Berne et de Soleure qui visent à réduire les émissions de CO₂. Depuis l'été 2019, elle soutient par exemple un projet de gestion forestière dans la région du Napf, qui permet de stocker du CO₂ et d'encourager la biodiversité dans la forêt suisse. Depuis 2011, 13 133 tonnes de CO₂ ont pu être compensées de cette façon dans son propre espace économique.

Informations complémentaires sur:
bcbe.ch/compensation



> 100

millions de francs payés pour les commandes passées chaque année auprès d'environ 1000 prestataires de son espace économique

Électricité et véhicules

Depuis 2013, la BCBE n'utilise que de l'électricité issue de sources d'énergie renouvelable (énergies hydraulique et photovoltaïque). Depuis 2014, la banque n'utilise plus que des véhicules appartenant à la classe d'efficacité énergétique A ainsi qu'une voiture électrique fonctionnant à l'électricité verte pour assurer les transports entre les sites principaux de Berne (Place Fédérale et Berne-Liebefeld). La flotte sera progressivement complétée par des voitures électriques et sera entièrement électrique au plus tard d'ici fin 2030.



29%

d'émissions de CO₂ réduites par rapport à 2015



Poursuivre des objectifs



Partez à la rencontre de
Luc Grunder:
[report.bekb.ch/2021/fr/
poursuivre_des_objectifs](https://report.bekb.ch/2021/fr/poursuivre_des_objectifs)

**« Mon but est de jouer
en Ligue nationale A avec Köniz. »**

Luc Grunder

Conseiller à la clientèle au Centre clientèle BCBE et joueur
de unihockey talentueux.

Chiffres-clés

en millions de CHF	31.12.2021	31.12.2020
Somme du bilan	38 994	36 422
Valeurs patrimoniales sous gestion (valeurs en dépôt)	19 584	18 732
Créances sur la clientèle (prêts à la clientèle)	26 218	24 941
- dont créances hypothécaires	24 731	23 538
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	26 254	24 498
Obligations de caisse	52	62
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	7 172	6 736
Réserves pour risques bancaires généraux	542	554
Capital social	186	186
Capital propre	2 620 ¹	2 562
Ratio de fonds propres globaux de Bâle III ² (en %)	19,0	19,0
Ratio de levier (en %)	6,5	7,8
Free cash-flow	98,9	97,2
	2021	2020
Bénéfice	154,9	148,4
Distribution de dividende	85,7 ³	82,0
Attribution aux réserves facultatives issues des bénéfices	69,0 ³	66,0
	31.12.2021	31.12.2020
Effectif du personnel (y c. apprentis et personnel auxiliaire)	1 228	1 230
Collaborateurs et collaboratrices (en équivalent plein temps)	1 014	1 018
Nombre de sites	79	81
Contributions aux pouvoirs publics en millions de CHF		
Impôts fédéraux, cantonaux et communaux	35,4	23,0
Dividende versé au canton	44,2 ³	42,2

¹ Après emploi du bénéfice selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

² Fonds propres pouvant être pris en compte en % des positions pondérées par le risque, plus fonds propres nécessaires convertis en unités équivalentes par multiplication avec le facteur 12,5 pour les risques du marché et pour les positions de transactions non exécutées

³ Selon proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

Bilan

en milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation	
			absolue	en %
Actifs				
Liquidités	8 607 914	7 877 554	730 360	9,3
Créances sur les banques	178 863	199 303	-20 441	-10,3
Créances résultant d'opérations de financement de titres	46 808	31 251	15 557	49,8
Créances sur la clientèle	1 487 614	1 403 683	83 931	6,0
Créances hypothécaires	24 730 782	23 537 693	1 193 089	5,1
Opérations de négoce	7 648	18 158	-10 510	-57,9
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	17 226	11 320	5 905	52,2
Immobilisations financières	1 979 714	2 065 701	-85 987	-4,2
Comptes de régularisation	18 252	16 074	2 178	13,6
Participations	69 348	42 817	26 531	62,0
Immobilisations corporelles	213 353	216 813	-3 460	-1,6
Autres actifs	1 636 099	1 001 377	634 722	63,4
Total des actifs	38 993 620	36 421 744	2 571 876	7,1
Total des créances subordonnées	3 578	3 566	12	0,3
- dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance				

en milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020	Variation	
			absolue	en %
Passifs				
Engagements envers les banques	774 036	346 325	427 712	123,5
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 560 000	1 601 866	-41 866	-2,6
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	26 254 424	24 498 446	1 755 979	7,2
Engagements résultant d'opérations de négoce		0	-0	-100,0
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	50 551	92 850	-42 298	-45,6
Obligations de caisse	51 971	61 806	-9 835	-15,9
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	7 172 000	6 736 000	436 000	6,5
Comptes de régularisation	133 733	128 604	5 129	4,0
Autres passifs	28 396	38 301	-9 905	-25,9
Provisions	262 910	273 615	-10 704	-3,9
Réserves pour risques bancaires généraux	541 966	553 560	-11 594	-2,1
Capital social	186 400	186 400		
Réserve légale issue du capital - dont réserve issue d'apports en capital exonérés fiscalement	54 734	54 734		
Réserve légale issue du bénéfice	174 083	173 682	402	0,2
Réserves facultatives issues du bénéfice	1 611 073	1 545 073	66 000	4,3
Propres parts du capital	-18 087	-18 025	-62	0,3
Bénéfice reporté	491	130	361	276,4
Bénéfice	154 936	148 377	6 559	4,4
Total des passifs	38 993 620	36 421 744	2 571 876	7,1
Total des engagements subordonnés				
- dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance				
Opérations hors bilan				
Engagements conditionnels	241 632	196 712	44 920	22,8
Engagements irrévocables	737 230	644 445	92 786	14,4
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	190 952	140 460	50 492	35,9

Compte de résultat

en milliers de CHF	2021	2020	Variation	
			absolue	en %
Résultat des opérations d'intérêts				
Produit des intérêts et des escomptes	315 088	324 279	-9 192	-2,8
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce	81	16	65	409,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	8 111	9 999	-1 888	-18,9
Charges d'intérêts	-37 314	-55 093	17 778	-32,3
Résultat brut des opérations d'intérêts	285 965	279 202	6 764	2,4
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	17 976	-10 514	28 490	n.a.
Sous-total Résultat net des opérations d'intérêts	303 941	268 687	35 254	13,1
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service				
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	84 839	77 137	7 702	10,0
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5 439	5 128	311	6,1
Produit des commissions sur les autres prestations de service	35 548	35 955	-407	-1,1
Charges de commissions	-13 512	-13 166	-345	2,6
Sous-total Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	112 316	105 055	7 261	6,9
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	24 924	20 866	4 058	19,4
Autres résultats ordinaires				
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	11 033	6 830	4 204	61,6
Produit des participations	5 928	7 321	-1 393	-19,0
Résultat des immeubles	3 366	3 326	40	1,2
Autres produits ordinaires	2 863	3 204	-341	-10,6
Autres charges ordinaires	-860	-2 085	1 225	-58,8
Sous-total Autres résultats ordinaires	22 330	18 595	3 735	20,1
Résultat commercial	463 511	413 203	50 308	12,2

en milliers de CHF	2021	2020	Variation	
			absolue	en %
Charges d'exploitation				
Charges de personnel	-144 157	-141 895	-2 262	1,6
Autres charges d'exploitation	-94 462	-95 299	836	-0,9
Sous-total Charges d'exploitation	-238 619	-237 193	-1 426	0,6
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-46 557	-72 234	25 677	-35,5
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	239	8 875	-8 636	-97,3
Résultat opérationnel	178 574	112 650	65 923	58,5
Résultat opérationnel (hors facteurs ponctuels) ¹	156 699	139 150	17 549	12,6
Produits extraordinaires	168	468	-300	-64,1
Charges extraordinaires				
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	11 594	58 259	-46 665	-80,1
Impôts	-35 400	-23 000	-12 400	53,9
Bénéfice	154 936	148 377	6 559	4,4

¹ Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance, avant amortissements extraordinaires et dotations exceptionnelles au fonds de renouvellement

L'action BCBE

Données de base de l'action BCBE (31.12.2021)

Nominal par action nominative en CHF	20
Nombre d'actions	9 320 000
Capital-actions en millions de CHF	186,4
Nombre d'actionnaires	51 700
Capitalisation boursière en milliard de CHF	1,89
Numéro de valeur	969 160
ISIN	CH 0009691608

Symboles	Bloomberg	Thomson Reuters	SIX Group
SIX Swiss Exchange	BEKN SW	BEKN.S	BEKN,4

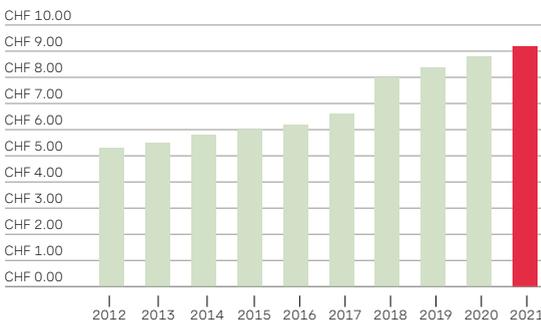
Distribution	2021	2020	2019
Dividende (en CHF) par action nominative	9.20 ¹	8.80	8.40
Taux de distribution	55%	55%	55%

¹ Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale

Volume de négoce	SIX Swiss Exchange
Total en actions	846 327
Total en millions de CHF	179,2

Ratings de la BCBE	Longue échéance	Brève échéance	Notation de dette senior (obligations)
Moody's	Aa2	Prime-1	A2

Une politique de distribution des dividendes stable : augmentation marquée du dividende



Forte augmentation du dividende proposée : depuis 1996, la BCBE a sans cesse augmenté ses dividendes. Pour l'exercice 2021, une augmentation du dividende de 0.40 franc, à 9.20 francs par action, sera proposée à l'Assemblée générale du 17 mai 2022.



Planifier l'avenir



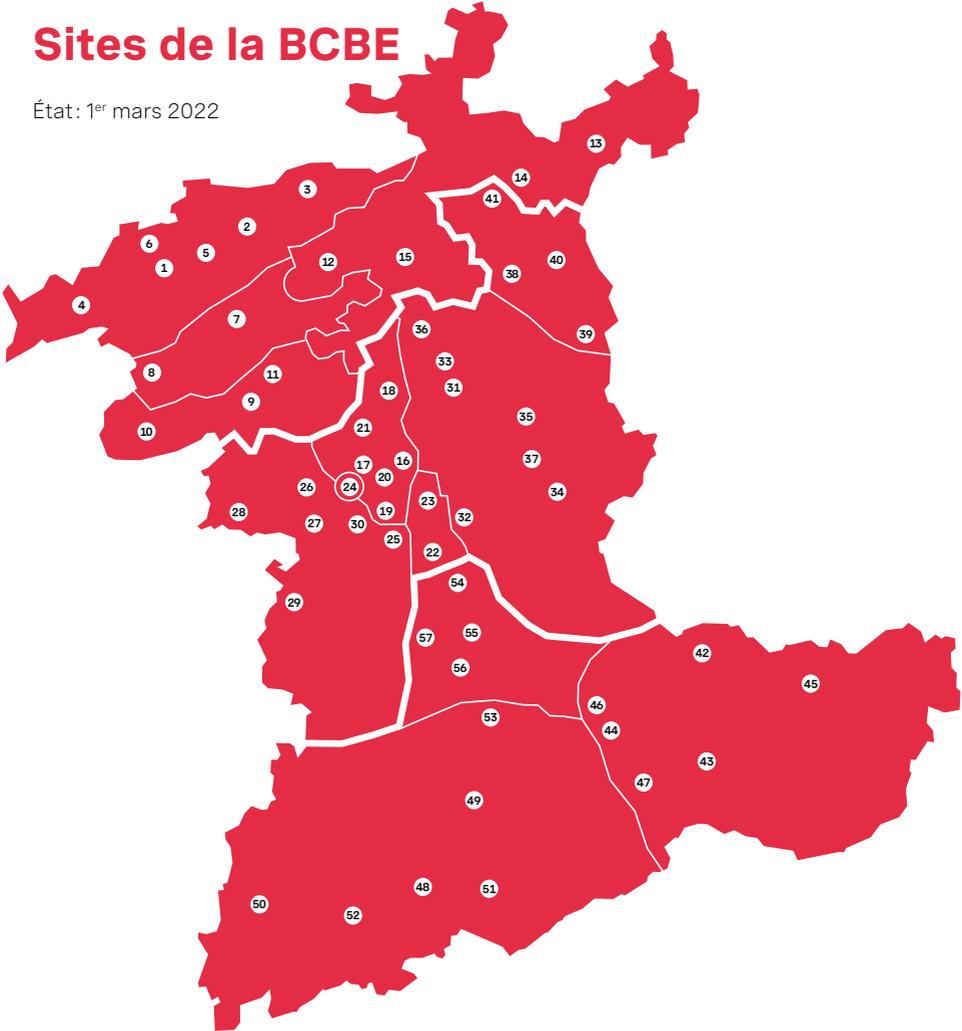
Partez à la rencontre
de Carola Loosli :
[report.bekb.ch/2021/fr/
planifier_avenir](https://report.bekb.ch/2021/fr/planifier_avenir)

**« Mon niveau de vie changera,
certes, mais sans que je ne doive
faire trop de compromis, j'espère. »**

Carola Loosli
Directrice de l'ORP de Spiez

Sites de la BCBE

État: 1^{er} mars 2022



Zone d'activités Seeland, Jura bernois, Soleure

Jura bernois

1	Corgémont	032 489 25 15
2	Malleray	032 492 18 10
3	Moutier	032 494 62 00
4	St-Imier	032 942 34 23
5	Tavannes	032 481 23 40
6	Tramelan	032 486 88 10

Bienne

7	Biel/Bienne	032 327 47 37
8	La Neuveville	032 752 35 23

Lyss

9	Aarberg	032 392 42 14
10	Anet	032 313 77 20
11	Lyss	032 387 85 11

Soleure

12	Granges	032 653 44 70
13	Hägendorf	062 216 93 88
14	Oensingen	062 916 27 10
15	Soleure	032 626 31 40

Zone d'activités Berne, Emmental, Haute-Argovie

Berne-Nord

16	Bolligen	031 918 45 50
17	Berne-Breitenrain	031 348 45 00
18	Jegenstorf	031 760 49 50
19	Muri/Berne	031 954 46 10
20	Ostermundigen	031 939 46 60
21	Zollikofen	031 914 46 50

Berne-Est

22	Münsingen	031 722 46 00
23	Worb	031 832 46 40

Berne Centre-ville

24	Berne-Place Fédérale	031 666 18 80
----	----------------------	---------------

Berne-Sud

25	Belp	031 812 45 40
26	Berne-Bümpliz	031 994 45 30
27	Köniz-Stapfen	031 974 45 70

28	Laupen	031 748 45 90
29	Schwarzenburg	031 732 46 20
30	Wabern	031 964 46 30

Emmental

31	Berthoud	034 428 41 11
32	Grosshöchstetten	031 711 24 25
33	Kirchberg-Alchenflüh	034 445 58 11
34	Langnau/Emmental	034 408 30 30
35	Sumiswald	034 431 51 35
36	Utzenstorf	032 665 46 44
37	Zollbrück	034 496 81 08

Haute-Argovie

38	Herzogenbuchsee	062 956 65 11
39	Huttwil	062 959 92 50
40	Langenthal	062 916 25 25
41	Niederbipp	032 633 23 44

Zone d'activités Oberland bernois

Interlaken

42	Brienz	033 951 20 53
43	Grindelwald	033 854 13 31
44	Interlaken	033 826 61 31
45	Meiringen	033 971 36 16
46	Unterseen	033 823 71 60
47	Wengen	033 855 12 18

Spiez

48	Adelboden	033 673 71 71
49	Frutigen	033 672 77 10

50	Gstaad	033 748 74 44
51	Kandersteg	033 675 15 48
52	Lenk/Simmental	033 733 18 14
53	Spiez	033 655 55 55

Thoune

54	Oberdiessbach	033 227 19 40
55	Steffisburg	033 437 54 12
56	Thoune	033 227 11 11
57	Uetendorf	033 227 19 60

Autres bancomats de la BCBE

- Berne-Vieille ville, Gerechtigkeitsgasse 80
- Berne-Bubenbergrplatz, Bubenbergrplatz 17
- Berne-Eigerplatz, Eigerplatz 5
- Berne-Hôpital de l'île, Freiburgstrasse 18
- Berne-Liebefeld, Schwarzenburgstrasse 160
- Bienne-Boujean, rue de Boujean 177
- Bienne-Mâche, rue de la Poste 17
- Büren/Aar, Aarbergstrasse 29
- Gunten, Seestrasse 80
- Hasliberg Wasserwendi, Twing
- Interlaken, Höheweg 35
- Ittigen, aire d'autoroute A1 Grauholz
- Ittigen, Talgut-Zentrum 3
- Longeau, Solothurnstrasse 12
- Mürren, départ de la télécabine du Schilthorn

- Nidau, Hauptstrasse 46
- Ostermundigen, MM-Zentrum, Bernstrasse 114
- Rapperswil (BE), Hauptstrasse 66
- Reconvilier, Grand-Rue 21
- Roggwil, Brennofenstrasse 1
- Spiez, MM-Zentrum, Terminus
- Thoune, Marktgrasse 12
- Thoune-Sud, Talackerstrasse 62

Centre clientèle

Clientèle privée	031 666 18 85
Clientèle commerciale	031 666 18 86
Support e-banking	0848 852 580
Courriel	bcbe@bcbe.ch
Internet	www.bcbe.ch

